

Prof. Dr. Kleberson Massaro Rodrigues
Consultor da UNESCO para Educação,
especialista em Desenvolvimento Humano,
doutor e mestre em Estratégia pela PUCPR.

Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

O Papel da Liderança no Mundo Digital

Formação

FORMAÇÃO ACADÊMICA:

Doutor e Mestre em Administração estratégica - PUCPR
Especialista em Gestão da Psicologia Organizacional -
UNIFAE Business School
Especialista em Metodologia em Ensino Superior -
Faculdade Bagozzi
Bacharel em Pedagogia - PUCPR

FORMAÇÃO PROFISSIONAL:

Public Administration in Health - La Verne University
Inteligência Artificial nos Negócios - ISAE/FGV
Inteligência Artificial, LGPD e Discernimento Digital -
CRB Nacional
Programa de Líderes - INSPIER
Personal and Executive Coach - ICI - Integrated
Coaching Institute
APG Middle - Amana Key

ATUAÇÃO PROFISSIONAL:

Consultor da UNESCO para a Educação
Consultor Associado da Divine
Professor de Pós-Graduação em Adm. da PUCPR
Professor de Pós-Graduação em Adm. Da Faculdade
Inspirar
Professor de Pós-Graduação e MBA. da FGV e ISAE
Brasil
Ex Diretor Geral da Faculdade ISAE Brasil
Ex Diretor de Cluster - Educação Grupo Marista
Ex Gerente de Educação do ISAE/FGV
Ex Gerente de Desenvolvimento Humano e
Organizacional - Grupo Marista



Minhas Redes Sociais

https://linktr.ee/Kleberson_Chita





“(...) somos chamados a ser, também, laboratórios digitais de humanidade.”

“Estamos conduzindo a tecnologia ou sendo conduzidos por ela?”

Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

Liderança X Gestão



Conceito genérico de Liderança:
Capacidade de **influenciar** comportamentos **para atingir objetivos**.

Volatility

Uncertainty

Complexity

Ambiguity

VOLÁTIL => velocidade

INCERTO => sem previsão

COMPLEXO => interconectado

AMBÍGUO => contraditório

mUnDo



VOLÁTIL => velocidade

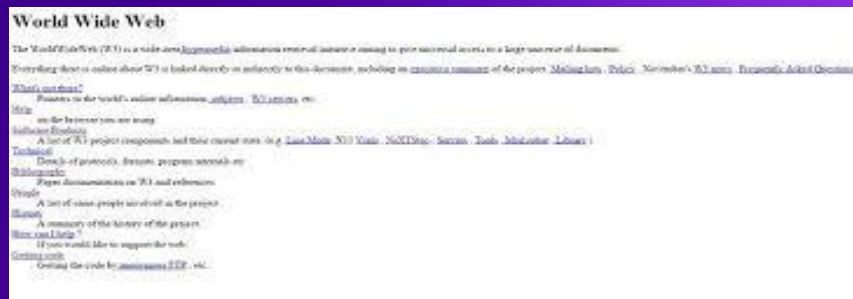
Para alcançar 50.000.000 de usuários:



38 anos



13 anos



4 anos



3,5 anos



9 meses



6 meses



36 dias



25 dias

Natureza volúvel e dinâmica da mudança e velocidade das inconstâncias que provocam mudanças.

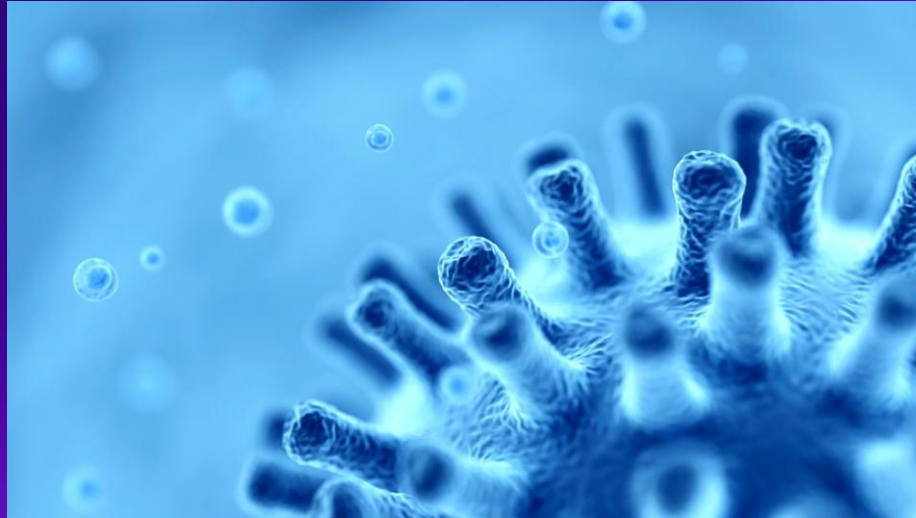
VOLÁTIL => velocidade
Para alcançar 100.000.000 de usuários:



[ChatGPT Chega A Marca De 100 Milhões De Usuários](#)

Natureza volúvel e dinâmica da mudança e velocidade das inconstâncias que provocam mudanças.

INCERTO => sem previsão



Falta de previsibilidade, probabilidades de surpresa e ao senso de perplexidade e hesitação na compreensão dos acontecimentos.

INCERTO

Indústria de drones caseiros na Ucrânia cresce com a guerra | Jornal da Band

Uso de Drones na Guerra

BBC NEWS BRASIL

Notícias Brasil Internacional Economia Saúde Ciência Tecnologia Vídeos

Guerra de drones: os equipamentos que mudaram o conflito na Ucrânia



O uso de drones, adotado nos combates entre a Rússia e a Ucrânia, pode ser a guerra do futuro

<https://www.bbc.com/portuguese/articles/cjr47ypz2vko>

Hercules 13 - drone FPV

Envergadura: 33 cm
Distância de voo: 15 km
Carga: 7 kg



Fonte: AvengerAngel

Características do drone de Vídeo em Primeira Pessoa (FPV, em inglês) Hercules 13



Drone Vampire (Bogeyman)

Carga: 5 kg
Câmera termal



Fonte: Kanal13

Características do Drone Vampire



Bomba planadora M-54

Comprimento: 3,3 m Carga: 1.200 kg
Peso: 3.067 kg Despachados de caças SU-34



Fonte: Ministério da Defesa da Rússia

Características da bomba planadora M-54



Drone Zala Lancet

Velocidade: 80 km/h Alcance: 30 km
Ogiva: 3 kg



Fonte: Zala

Características do drone Zala Lancet





COMPLEXO => interconectado

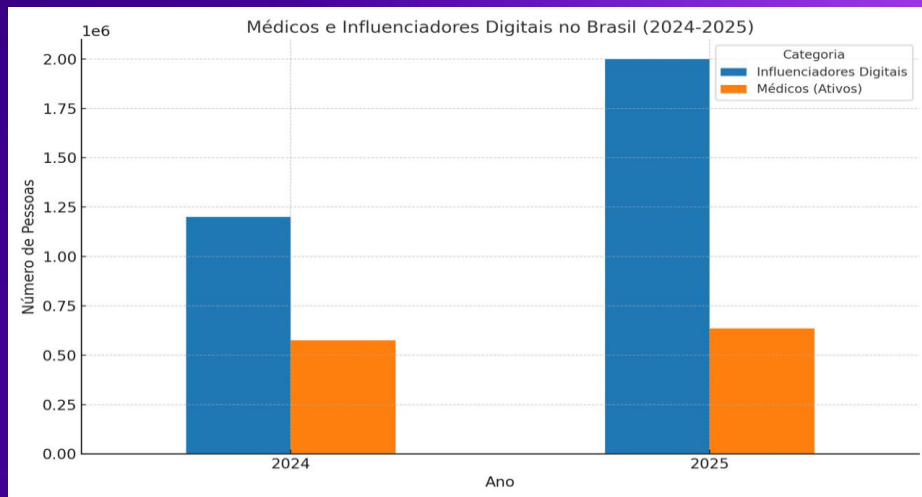
Múltiplas forças e questões indistintas e confusão que cercam o ambiente.

COMPLEXO

<https://www.youtube.com/watch?v=OzHRxqG45PE>



CPI das Bets propõe proibir "jogo do tigrinho" e indiciamento das influenciadoras Virginia e Deolane.



Fontes dos dados:

-Médicos (2024 e 2025): Conselho Federal de Medicina - Demografia Médica 2024/2025. Disponível em: <https://portal.cfm.org.br>

-Influenciadores Digitais (2024 e 2025): Nielsen (2024), citado por Consumidor Moderno: <https://www.consumidormoderno.com.br>

Influenciadores moldando consumo e valores...

AMBÍGUO



<https://revistadigitalsecurity.com.br/nec-passa-fornecer-sistema-de-reconhecimento-facial-para-a-aduana-de-seis-aeroportos-no-japao/>

Reconhecimento facial e os riscos de discriminação



Catracas com reconhecimento facial se espalham pelos estádios do país, mas estudos indicam **problemas envolvendo a tecnologia e situações discriminatórias de cor, gênero e classe social**. No Atlético Goianiense (foto) elas foram inauguradas este mês. Já as do rival Goiás, instaladas em 2022, **são usadas em crianças, o que está em desalinhamento com a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD)**.

Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil



“Nosso QI reduziu o trabalho, aumentou a riqueza e a longevidade, inventou incontáveis engenhocas, algumas das quais ameaçam destruir não só o meio ambiente, mas a nós mesmos, também”.

HARARI, Yuval Noah. Sapiens: uma breve história da humanidade. 1. ed. Porto Alegre: L&PM, 2017.

2ª EDIÇÃO
CONGRESSO DE
COMUNICAÇÃO

Realização:



Compra de Carros Autônomos



No livro **"21 Lições para o Século 21"**, de Yuval Noah Harari, um dos capítulos que aborda a questão da ética e da tecnologia se refere aos carros autônomos e aos dilemas morais associados à sua programação — especialmente em situações de vida ou morte. Esse tema aparece mais especificamente na **lição 2, intitulada "Trabalho"**, e também é retomado nas reflexões sobre **liberdade e responsabilidade algorítmica**.

A máquina assumindo decisões morais

Escolhas éticas com consequências distintas

A tecnologia com poder decisório

Representação clássica do julgamento ético

Pressão do tempo na tomada de decisão automatizada





O capítulo “O Elefante Dourado”, do livro 2041 – Como a inteligência artificial vai mudar a sua vida de **Kai-Fu Lee e Chen Qiufan**, é uma obra de ficção ambientada na Índia, em que a **IA oferece crédito personalizado a pessoas de baixa renda** por meio de um “score social” baseado em comportamento, e não apenas em histórico financeiro.

A história trata de temas como justiça algorítmica, vigilância, empoderamento e desigualdade.

Agente de mudança, navega entre a tradição e o futuro

Intervenção da IA no cotidiano e decisões pessoais

Vigilância constante e coleta de dados

Dimensão espiritual em contraste com o racionalismo algorítmico



Imagem criada com ajuda do ChatGPT

Sabedoria, memória, tradição; também representa a “máquina” de crédito e IA

Nova economia baseada em dados e não em patrimônio tradicional



5 lições aprendidas com o documentário:

1. Se você não paga por um produto, você é o produto!
2. Fake News se espalham 16x mais rápido
3. As redes sociais criaram uma geração deprimida e ansiosa
4. Reconhecemos o perigo das redes, mas não admitimos o vício
5. O algoritmo não trabalha a favor dos usuários



Brasil fica em **último** lugar no ranking de "capacidade de adultos identificarem se uma notícia on-line é verdadeira", entre 21 países. O teste foi feito com 10.765 pessoas.

👉 Pesquisadores afirmam que a desinformação se espalha rapidamente nas redes sociais.

👉 A pesquisa foi realizada em 2023, com a participação de 10.765 pessoas em 21 países. O Brasil ficou em último lugar no ranking.

👉 Comprometimento da educação e da alfabetização digital são fatores que podem contribuir para a baixa capacidade de identificar notícias falsas.

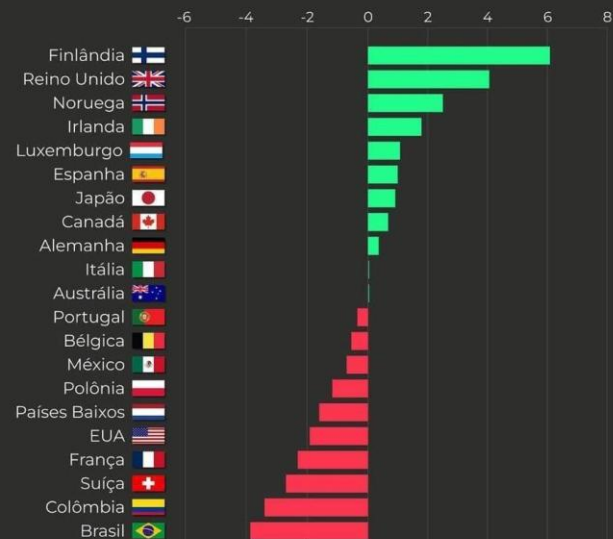
A Finlândia conquistou o primeiro lugar no ranking, seguida pelo Reino Unido e pela Noruega. O Brasil ficou em último lugar, com uma pontuação negativa de 5,2 pontos.

<https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7217240691674910721/>

Fake News - o poder das narrativas

Capacidade de adultos identificarem se uma notícia on-line é verdadeira

Distância % da performance global média



Fonte: OCDE, 2024 | Elaboração: @snaq.co

snaq

"The OECD Truth Quest Survey" e está disponível gratuitamente em [OECD.org](https://oecd.org/).

“Estamos formando comunidades
livres ou nos tornando alimento
para algoritmos?”

Meaningful

Universal

Volatility

Uncertainty

Complexity

Ambiguity

SIGNIFICADO => propósito

As ações do mundo precisam ter sentido.

UNIVERSAL => global

As ações nesse mundo precisam ter a perspectiva de impacto global positivo.

VOLÁTIL => velocidade

Natureza volúvel e dinâmica da mudança e velocidade das inconstâncias que provocam mudanças.

INCERTO => sem previsão

Falta de previsibilidade, probabilidades de surpresa e ao senso de perplexidade e hesitação na compreensão dos acontecimentos. Case: Eleições 2019 Brasil e EUA.

COMPLEXO => interconectado

Múltiplas forças e questões indistintas e confusão que cercam o ambiente. interconexão de compras nas redes sociais.

AMBÍGUO => contraditório

Estado de turvação da realidade, ao potencial de erros da leitura e aos significados mesclados. Case: Face tem 56 opções de gênero.



Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

Diante da IA e Novas Tecnologias...

**VOLTA
R
ATRÁS**

Afagar a utopia de uma humanidade reconduzida ao estado originário da natureza (CV 14)



“Reta aplicação” - manter uma atitude de prudência e examinar com olhos atentos.

- Os resultados da ciência e da técnica são, em si mesmos, positivos. São sinal e consequência da grandeza divina.
- A atividade humana deve corresponder, segundo o desígnio de Deus, ao bem da humanidade.
- Mais poder e mais responsabilidade, individual e coletiva.

**USAR
INDISCRIMIN
A-DAMENTE**

Absolutizar ideologicamente o progresso técnico (CV 14)



2ª EDIÇÃO
**CONGRESSO DE
COMUNICAÇÃO**

Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

Direcionadores aos líderes da Igreja





[Francisco](#) > [Mensagens](#) > [Dia Mundial da Paz](#) >

[\[AR - DE - EN - ES - FR - HR - IT - PL - PT - RU - SL - ZH_CN - ZH_TW \]](#)

MENSAGEM DO SANTO PADRE
FRANCISCO
PARA A CELEBRAÇÃO DO
DIA MUNDIAL DA PAZ

1º DE JANEIRO DE 2024

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL E PAZ

No início do novo ano, tempo de graça concedido pelo Senhor a cada um de nós, quero dirigir-me ao Povo de Deus, às nações, aos Chefes de Estado e de Governo, aos Representantes das diversas religiões e da sociedade civil, a todos os homens e mulheres do nosso tempo para lhes expressar os meus votos de paz.

1. *O progresso da ciência e da tecnologia como caminho para a paz*

A Sagrada Escritura atesta que Deus deu aos homens o seu Espírito a fim de terem «sabedoria, inteligência e capacidade para toda a espécie de trabalho» (Ex 35, 31). A inteligência é expressão da dignidade que nos foi dada pelo Criador, que nos fez à sua imagem e semelhança (cf. Gn 1, 26) e nos tornou capazes, através da liberdade e do conhecimento, de responder ao seu amor. Esta qualidade fundamentalmente relacional da inteligência humana manifesta-se de modo particular na ciência e na tecnologia, que são produtos extraordinários do seu potencial criativo.

Na Constituição pastoral *Gaudium et spes*, o Concílio Vaticano II reafirmou esta verdade, declarando que «sempre o homem procurou, com o seu trabalho e engenho, desenvolver mais a própria vida». [1] Quando os seres humanos, «recorrendo à técnica», se esforçam por que a terra «se torne habitação digna para toda a humanidade», [2] agem segundo o desígnio divino e cooperam com a vontade que Deus tem de levar à perfeição a criação e difundir a paz entre os povos. Assim o próprio progresso da ciência e da técnica – na medida em que contribui para uma melhor organização da sociedade humana, para o aumento da liberdade e da

“(...) o rápido desenvolvimento (...) da IA não aumente as (...) desigualdades e injustiças (...), mas contribua para pôr fim às guerras e conflitos e aliviar muitas formas de sofrimento que afligem a família humana.

Que possamos (...) aproveitar as oportunidades e enfrentar os desafios colocados pela revolução digital, e entregar às gerações futuras um mundo mais solidário, justo e pacífico.”

Direcionadores aos líderes da Igreja

A mensagem aborda:

- discernimento interior que permite **equilibrar os avanços tecnológicos com os valores humanos**, garantindo que a tecnologia sirva à humanidade.
- a verdadeira comunicação exige **conexão humana e empatia** - envolve a compreensão do significado, o discernimento da verdade e o fomento de relacionamentos autênticos.
- sublinha a importância de um **jornalismo que mantenha seu papel independentemente dos avanços da IA**, valorizando o profissionalismo dos comunicadores e preservando a dignidade da pessoa humana.
- "**sabedoria do coração**" para orientar a IA rumo a uma comunicação verdadeiramente humana, que promova a fraternidade e evite que os indivíduos se tornem "alimento para algoritmos."



The screenshot shows the Vatican website's message for the World Day of Social Communications. At the top, there is a logo of the Holy See and social media icons. The breadcrumb trail reads: Francisco > Mensagens > Dia Mundial das Comunicações Sociais >. The title of the message is "MENSAGEM DO PAPA FRANCISCO PARA O LVIII DIA MUNDIAL DAS COMUNICAÇÕES SOCIAIS" dated (12 de maio de 2024). The main heading, circled in red, is "Inteligência artificial e sabedoria do coração: para uma comunicação plenamente humana". The text begins with "Queridos irmãos e irmãs!" and discusses the evolution of artificial intelligence, its impact on society, and the need for human wisdom and communication. It mentions the "Mensagem para o Dia Mundial da Paz" and the importance of maintaining the role of journalism in the face of AI advancements. The text concludes with a reflection on the human condition and the need for a new type of human, one with a deeper spirituality.

Queridos irmãos e irmãs!

A evolução dos sistemas da chamada «inteligência artificial», sobre a qual já me debrucei na recente *Mensagem para o Dia Mundial da Paz*, está a modificar de forma radical também a informação e a comunicação e, através delas, algumas bases da convivência civil. Trata-se duma mudança que afeta não só aos profissionais, mas a todos. A rápida difusão de maravilhosas invenções, cujo funcionamento e potencialidades são indecifráveis para a maior parte de nós, suscita um espanto que oscila entre entusiasmo e desorientação e põe-nos inevitavelmente diante de questões fundamentais: O que é então o homem, qual é a sua especificidade e qual será o futuro desta nossa espécie chamada *homo sapiens* na era das inteligências artificiais? Como podemos permanecer plenamente humanos e orientar para o bem a mudança cultural em curso?

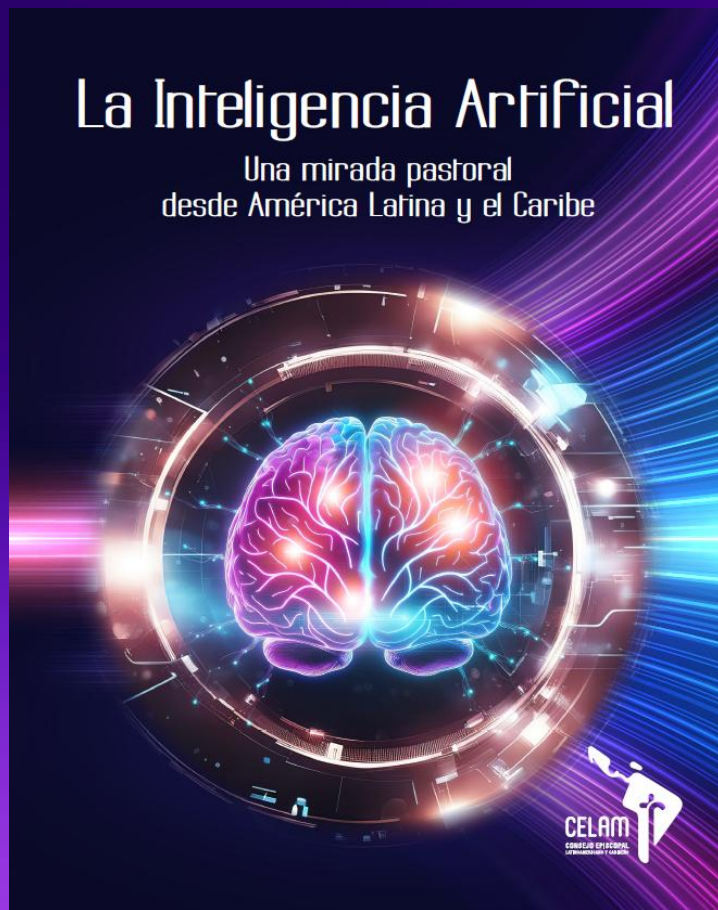
A partir do coração

Antes de mais nada, convém limpar o terreno das leituras catastróficas e dos seus efeitos paralisadores. Já há um século Romano Guardini, refletindo sobre a técnica e o homem, convidava a não se inveterar contra o «novo» na tentativa de «conservar um mundo belo condenado a desaparecer». Ao mesmo tempo, porém, com veemência profética advertia: «O nosso posto é no devir. Devemos inserir-nos nele, cada um no seu lugar (...), aderindo honestamente, mas permanecendo sensíveis, com um coração incorruptível, a tudo o que nele houver de destrutivo e não-humano». E concluía: «Trata-se – é verdade – de problemas de natureza técnica, científica e política; mas só podem ser resolvidos passando pelo homem. Deve-se formar um novo tipo humano, dotado duma espiritualidade mais profunda, duma nova liberdade e duma nova interioridade». [1]

Neste tempo que corre o risco de ser rico em técnica e pobre em humanidade, a nossa reflexão só pode partir do coração humano. [2] Somente dotando-nos dum olhar espiritual, apenas recuperando uma sabedoria do coração é que poderemos ler e interpretar a novidade do nosso tempo e descobrir o caminho para uma comunicação plenamente humana. O coração, entendido biblicamente

<https://www.vatican.va/content/francesco/pt/messages/communications/documents/20240124-messaggio-comunicazioni-sociali.html>

Direcionadores aos líderes da Igreja



Pontos relevantes do documento:

- "A publicação aprofunda-se nas dimensões antropológicas e teológicas da IA, propondo caminhos para o bem comum, a dignidade humana e a justiça social.
- discernimento cuidadoso, evitando tanto o entusiasmo acrítico quanto o pessimismo paralisante, e advoga por uma abordagem que integre a fé, a razão e a experiência concreta.

O documento convida a Liderança Católica a uma **postura proativa, de discernimento e de engajamento na complexa realidade da IA**, para que esta sirva verdadeiramente à construção de um mundo mais justo, fraterno e humano.

Sinais da Igreja às lideranças

"Roboética. Pessoas, máquinas e saúde":

Esta foi a assembleia plenária da Pontifícia Academia para a Vida que ocorreu em fevereiro de 2019.



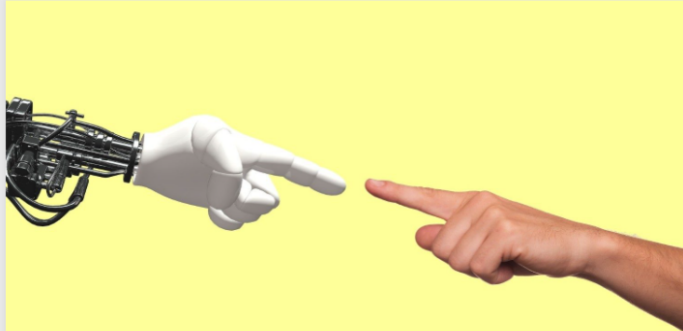
(Foto: ACADEMIA PONTIFÍCIA DA VIDA)

Papa Francisco na abertura do encontro da Academia Pontifícia da Vida, que discutiu questões éticas e morais em torno da tecnologia.

Sinais da Igreja às lideranças

VATICAN NEWS PAPA VATICANO IGREJA MUNDO

Radio Vaticana Scarbo, Modéré Pod



Encontro sobre inteligência artificial concluído na sexta-feira no Vaticano

VATICANO VATICANO ÉTICA CIÊNCIA E TECNOLOGIA

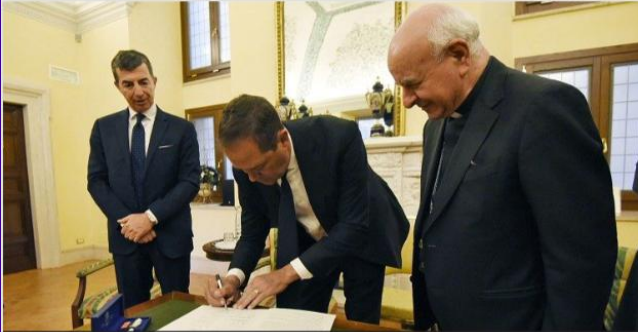
Concluído encontro sobre inteligência artificial no Vaticano: não à ditadura do algoritmo!

"Call for Ethics", um apelo por uma ética da inteligência artificial. Assim se intitula a Carta assinada pela Pontifícia Academia para a Vida, por dirigentes da Microsoft, da IBM, com a participação do Parlamento Europeu e da FAO, na conclusão da conferência realizada no Vaticano intitulada "O 'bom' algoritmo? Inteligência Artificial: Ética, Direito, Saúde".

<https://www.vaticannews.va/pt/vaticano/news/2020-02/vaticano-encontro-inteligencia-artificial-dom-vincenzo-paglia.html>

VATICAN NEWS PAPA VATICANO IGREJA MUNDO

Radio Vaticana Variazione VI Pod



A organização multinacional Cisco aderiu ao "Rome Call for AI Ethics"

VATICANO

CIÊNCIA E TECNOLOGIA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL ÉTICA ACADEMIAS PONTIFÍCIAS VATICANO

Inteligência artificial, a estadunidense Cisco assina o "Rome Call for AI Ethics"

Um grande player tecnológico une-se ao apelo por um algoritmo que regule a Inteligência Artificial (IA): o anúncio foi feito pela Pontifícia Academia para a Vida e pela Fundação RenAIssance no final de um evento realizado em Roma e que contou com a presença da multinacional especializada no fornecimento de equipamentos de rede assinar o documento que pede uma abordagem ética para as novas fronteiras. A delegação foi recebida esta manhã no Vaticano pelo Papa.

<https://www.vaticannews.va/pt/vaticano/news/2024-04/cisco-apelo-algoritmo-inteligencia-artificial-rome-call.html>

Sinais da Igreja às lideranças



A Fundação RenAIssance é uma iniciativa ligada à Pontifícia Academia para a Vida e foi criada com o objetivo de promover uma ética humanística no desenvolvimento e uso da Inteligência Artificial

Apelo:

- 1 - Ética - Respeito ao ser humano e ao ambiente em que vive;
- 2 - Educação - educação de qualidade para agora e para o futuro;
- 3 - Direitos - refletir em regulamentos e princípios para os mais fracos e os menos privilegiados.

<https://www.ihu.unisinos.br/categorias/596692-apelo-da-roma-por-uma-etica-da-inteligencia-artificial>



(Foto: RomeCall.org)

O “Apelo de Roma por uma ética da inteligência artificial” foi assinado por Dongyu Qu, diretor geral da FAO; Brad Smith, presidente da Microsoft; Dom Vincenzo Paglia, da Pontifícia Academia para a Vida, promotora da iniciativa; Paola Pisano, ministra da Inovação Tecnológica da Itália; e John Kelly III, vice-presidente da IBM.

Princípios:

TRANSPARÊNCIA
INCLUSÃO
RESPONSABILIDADE
IMPARCIALIDADE
CONFIABILIDADE
SEGURANÇA
PRIVACIDADE

“A vida pessoal
vale muito
mais do que
um algoritmo.”

Leo P.P. XIV



vaticannewspt

...



Na programação do Jubileu dos Governantes, na manhã deste sábado (21/06) o Papa Leão XIV recebeu Parlamentares e suas delegações provenientes de 68 países.

Ao iniciar seu discurso, o Papa definiu a ação política como “a forma mais alta de caridade” por seu serviço à sociedade e ao bem comum.

E compartilhou com os presentes três considerações fundamentais para o atual contexto cultural, sendo uma delas a inteligência artificial (IA).

Embora se reconheça o seu potencial de ajuda para a sociedade, adverte-se que a sua utilização não deve comprometer a identidade, a dignidade e as liberdades fundamentais da pessoa humana.

O Papa neste ponto destacou que “a IA é um instrumento para o bem do ser humano, não para diminuí-lo ou, pior ainda, para definir a sua derrota”.

“A vida pessoal”, evidenciou ainda o Pontífice, “vale muito mais que um algoritmo, e as relações sociais precisam de espaços humanos muito maiores do que os esquemas limitados que qualquer máquina sem alma possa pré-fabricar”.

A política não pode ignorar tal provocação, ao contrário, é chamada a responder aos desafios da nova cultura digital com visão e atenção.

.

.

#papaleãoxiv #vaticannewspt

1 d



116.062 curtidas

há 1 dia



Adicione um comentário...

Postar

SINAIS DA IGREJA ÀS LIDERANÇAS



PE. ROBERTO BUSA, SJ (1913-2011)

BUSCOU COMPREENDER AS INTERCONEXÕES E RELAÇÕES DE EXPRESSÕES DE SÃO TOMÁS DE AQUINO
- INVENTOR DO HIPERTEXTO -

18

“Não podemos ser espectadores, mas protagonistas de uma transformação humanizadora.”

Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil



“À medida que o aprendizado profundo for tomando conta da economia global, bilhões de empregos na pirâmide econômica desaparecerão:

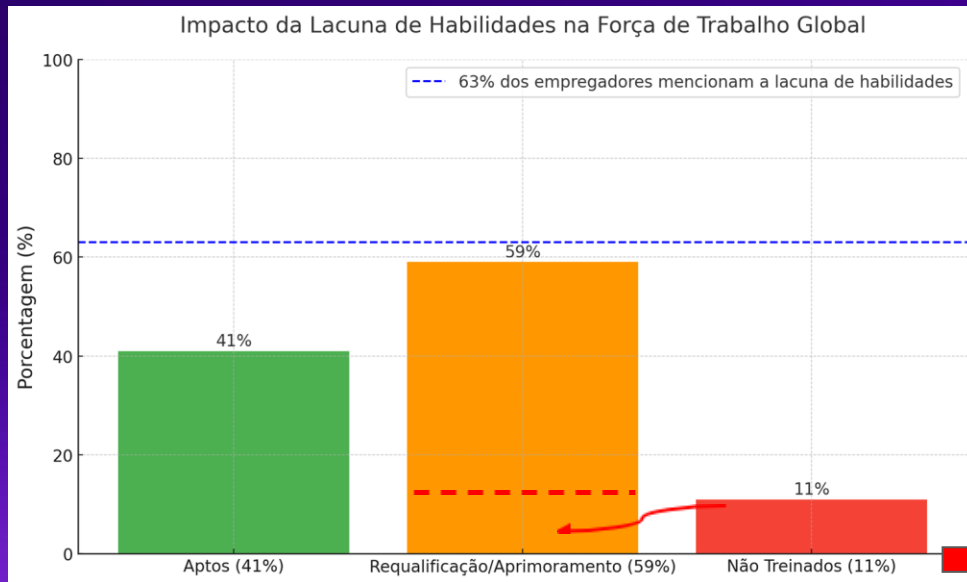
contadores, trabalhadores de linha de montagem, operadores de armazéns, analistas de estoque, inspetores de controle de qualidade, caminhoneiros, assistente jurídicos e até radiologistas, só para citar alguns.”

LEE, Kai-Fu; CHEN, Qiufan. 2041: como a inteligência artificial vai mudar sua vida nas próximas décadas. São Paulo: Globo Livros, 2022.



Segundo o Relatório do Fórum Econômico Mundial 2025

Se a força de trabalho global fosse representada por um grupo de 100 pessoas ...



Distribuição da força de trabalho: 41% já estão aptos. 59% necessitam de requalificação ou aprimoramento de habilidades, sendo que 11% delas estão em risco de redundância por não receberem a formação necessária.

Linha de referência: Destaca que 63% dos empregadores apontam a lacuna de habilidades como o maior obstáculo à transformação dos negócios.

Será preciso desenvolver um enorme número de trabalhadores substituídos. Será preciso investir uma quantidade astronômica de dinheiro para financiar essa transição.

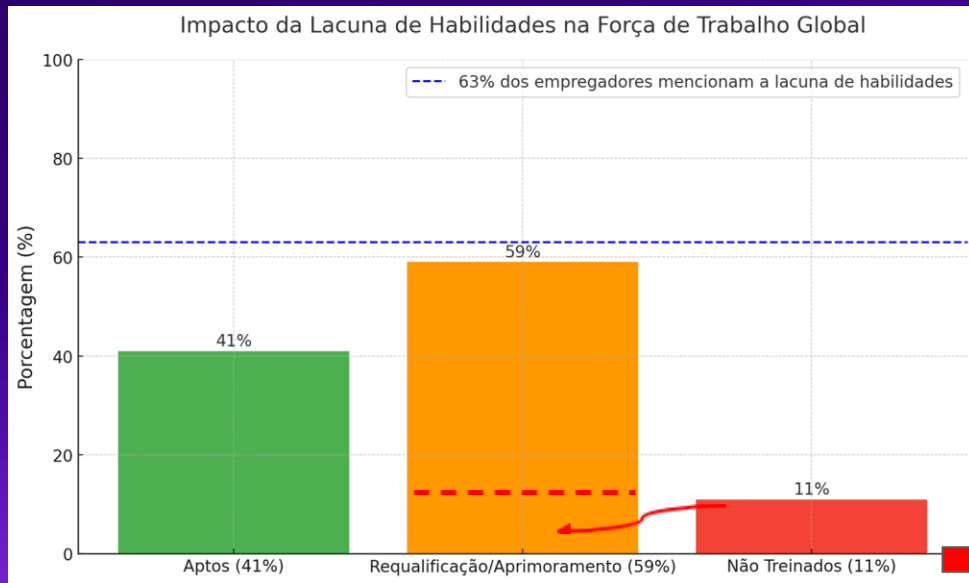
Será preciso reinventar a educação para produzir formandos criativos, sociáveis e multidisciplinares.



“(...) isso equivale a mais de 120 milhões de trabalhadores em risco de redundância em médio prazo.

Segundo o Relatório do Fórum Econômico Mundial 2025

Se a força de trabalho global fosse representada por um grupo de 100 pessoas ...



Distribuição da força de trabalho: 41% já estão aptos. 59% necessitam de requalificação ou aprimoramento de habilidades, sendo que 11% delas estão em risco de redundância por não receberem a formação necessária.

Linha de referência: Destaca que 63% dos empregadores apontam a lacuna de habilidades como o maior obstáculo à transformação dos negócios.

Nós precisamos redefinir a ética de trabalho da sociedade, os direitos do cidadão, as responsabilidades das organizações e os papéis do governo.

Precisamos de um novo contrato social



“(...) isso equivale a mais de 120 milhões de trabalhadores em risco de redundância em médio prazo.

Pontos fortes e fracos de um humano X I.A

	Cérebro humano	Cérebro de IA (aprendizado profundo)
Dados necessários para o aprendizado	Poucas quantidades de dados	Enorme quantidade de dados
Otimização quantitativa e combinações (achar um rosto entre um milhão)	Difícil	Fácil
Personalização para cada situação (mostrar para cada usuário um produto diferente para maximizar as compras)	Difícil	Fácil
Conceitos abstratos, raciocínio analítico, inferências, o senso comum e intuição	Fácil	Difícil
Criatividade	Fácil	Difícil

LEE, Kai-Fu; CHEN, Qiufan. 2041: como a inteligência artificial vai mudar sua vida nas próximas décadas. São Paulo: Globo Livros, 2022.

Em que tipo de habilidades e tarefas IA não consegue nos superar?

CRIATIVIDADE

A IA não pode criar, conceitualizar ou planejar estrategicamente. Embora a IA seja excelente em otimizar na direção de um objetivo pontual, ela é incapaz de escolher seus próprios objetivos ou pensar criativamente.

A IA também não é capaz de usar o bom senso.

EMPATIA

A IA não é capaz de sentir ou interagir com sentimentos como empatia e compaixão. Portanto, a IA não consegue fazer outra pessoa se sentir compreendida ou cuidada. Mesmo que a IA melhore nessa área, será extremamente difícil levar a tecnologia a um ponto em que os humanos se sintam confortáveis interagindo com robôs em situações que exijam cuidado e empatia ou o que podemos chamar de serviços com “toque humano”.

O QUE MUDA NA LIDERANÇA

Liderar na era da IA não é sobre ser substituído por máquinas, mas sobre se tornar **INDISPENSÁVEL** como ser **HUMANO**.

Ganhos na Era da IA:



Capacidade de analisar dados, automatizar tarefas, prever comportamentos, big data, biometrias, padrões, etc...

Necessidades Humanas:

Sentido e Propósito (não apenas eficiência).



Relacionamentos, emoções, cultura.

Escolhas Éticas e Morais.

Confiança, Empatia e Coragem para Transformações Profundas.



Sendo líderes, como podemos transformar a força de trabalho humana?

Reaprender

As pessoas em empregos em risco devem ser avisadas com muita antecedência e **incentivadas a aprender novas habilidades**. Existem habilidades que devem ser desenvolvidas, pois as novas ferramentas de IA exigirão operadores humanos. Podemos ajudar as pessoas a adquirirem essas novas habilidades e se prepararem para esse novo mundo do trabalho.



<https://www.cofen.gov.br/relatorio-da-oms-aponta-que-investir-na-enfermagem-e-estrategico-para-o-futuro-da-saude-global-e-brasil-deve-intensificar-esforcos/>

(Lee e Qiufan, 2022)

Sendo líderes, como podemos transformar a força de trabalho humana?

Recalibrar

Softwares com ferramentas de IA podem enxergar alternativas, otimizar resultados ou realizar trabalhos de rotina para especialistas de muitos campos.



<https://stayrelevant.globant.com/pt-br/technology/data-ai/desenvolvimento-de-medicamentos-ia/>



<https://www.uff.br/09-07-2024/na-corrida-pelos-fatos-pesquisa-treina-algoritmos-para-identificar-noticias-falsas/>



IA na medicina **pode** redirecionar o papel do médico a cuidador.

(Lee e Qiufan, 2022)

Sendo líderes, como podemos transformar a força de trabalho humana?

Renascer

Pintores, escultores e fotógrafos usarão ferramentas de IA para compor, experimentar e refinar obras. Romancistas, jornalistas e poetas usarão novas tecnologias para pesquisa e composição. Cientistas usarão ferramentas de IA para acelerar a descoberta de novas substâncias.

Um renascimento por IA reinventará educação, dando aos professores ferramentas para ajudar cada aluno a encontrar sua paixão e seu talento. A educação incentivará a curiosidade, o pensamento crítico e a criatividade. Proverá a aprendizagem por meio de atividades em grupo que desenvolvam a inteligência emocional dos alunos

Será possível utilizarmos a IA para o bem social?



?

“(...) a IA nos convidará a refletir de forma mais séria e menos complacente sobre quem somos, poderíamos ser e gostaríamos de nos tornar e, portanto, sobre nossas responsabilidades e autoconhecimento.”

O livro “A Ética da Inteligência Artificial: Princípios, Desafios e Oportunidades” foi traduzido pela PUCPress, a editora universitária da [Pontifícia Universidade Católica do Paraná \(PUCPR\)](https://pucparana.br/), e está disponível para aquisição no site: <https://tinyurl.com/edf94hag>



“A IA nos libertará do trabalho rotineiro, nos dará oportunidade de seguir nossos corações e nos impulsionará a pensar mais profundamente a respeito do que nos torna humanos”

(Lee e Qiufan, 2022)

Carreira

GUIA DE CARREIRA

FUTURO DO TRABALHO

VAGAS DE EMPREGO

CARREIRA INTERNACIONAL

CONCURSOS

MUNDO RH

[Home](#) > [Carreira](#)

Reskilling e upskilling: 170 milhões de posto de trabalho serão criados até 2030; como se preparar?

O novo estudo do Fórum Econômico Mundial sobre o futuro do trabalho afirma também que 92 milhões de postos serão extintos em 5 anos – mas como escapar dessa estatística e ter sucesso na carreira?



170 milhões de empregos serão criados até 2030 enquanto 92 milhões serão

Mais lidas

- 01  Nunca comece um prompt com 'escreva um texto sobre...' – aqui está o motivo
- 02  Este comando de 6 palavras faz o ChatGPT trabalhar como um expert
- 03  Os 5 prompts do ChatGPT que todo mundo usa errado (e como corrigir)

 EXAME NO WHATSAPP

Receba as notícias da Exame no seu WhatsApp

[Entrar no canal da Exame](#)

Jornada

Mundo Digital e Liderança

Dilemas Éticos e Sociais da Tecnologia

O Olhar da Igreja

Trabalho, Liderança e IA

Caminhos para Líderes



Realização:



CRB NACIONAL
Conferência dos Religiosos do Brasil

Discernimento Ético Contínuo

Precisamos desenvolver e aplicar um discernimento ético constante sobre os avanços rápidos da IA, baseando-se nos documentos da Igreja e da Congregação para guiar as decisões e ações.

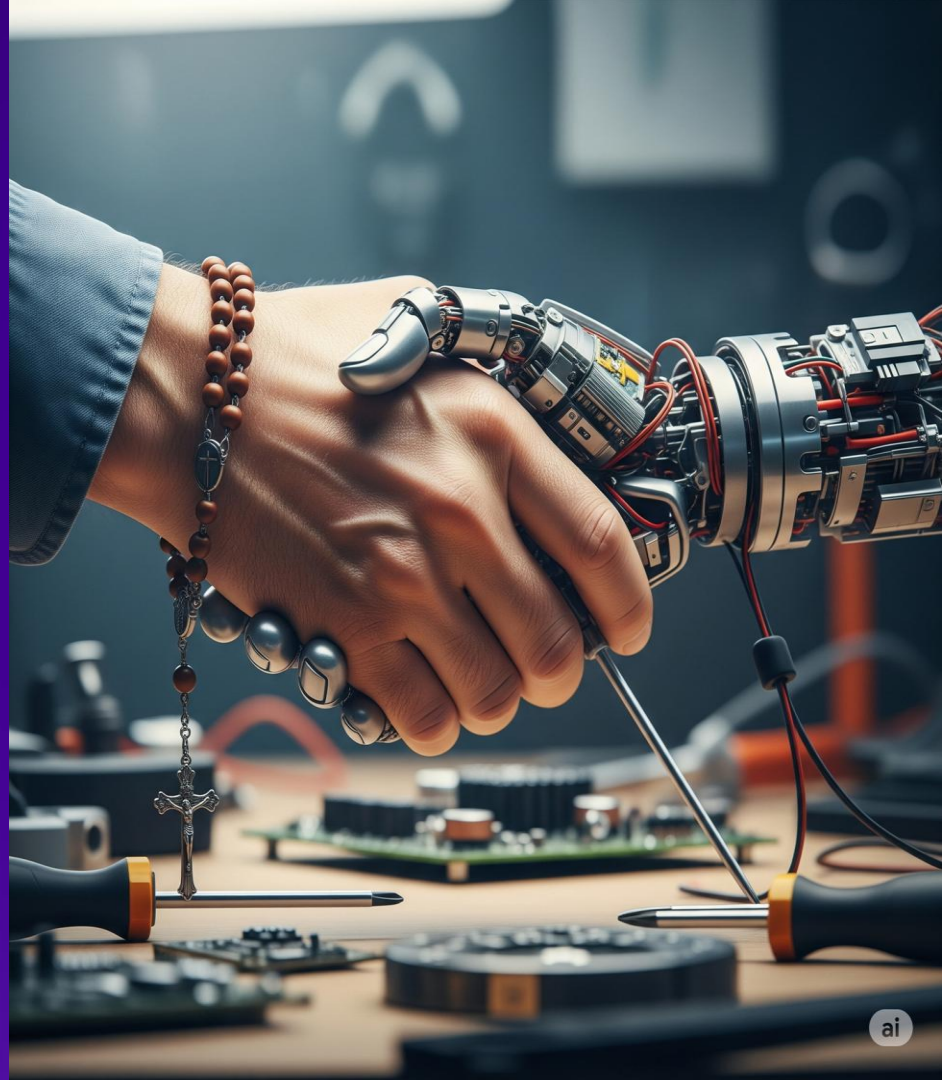
Olhar além do entusiasmo ou pessimismo.



Formação e Capacitação

Sejamos formados e capacitados para compreender a IA em suas múltiplas dimensões (técnicas, éticas, sociais, antropológicas e teológicas).

Isso nos permitirá orientar e educar as comunidades de forma eficaz.



Combate à Desigualdade Digital e Social

Mitigar o risco da IA aprofundar as desigualdades existentes. Isso inclui defender o acesso equitativo à tecnologia e promover a alfabetização digital.

Trabalhar para que os benefícios da IA alcancem a todos, não apenas elites.



Defesa da Dignidade do Trabalho Humano

Defender a dignidade do trabalho humano,
apoiar a requalificação profissional e
promover modelos econômicos que não
desvalorizem o fator humano.

Não reduzir as pessoas a dados.



Pastoral da “Inovação e da Tecnologia”

Desenvolver uma "pastoral da inovação" ou "pastoral digital" que integre a compreensão da tecnologia com a fé.

A IA pode ser usada para a evangelização, a catequese, a caridade, a construção de comunidades mais solidárias, a potencialização do carisma.



Fomento ao Diálogo Interdisciplinar

Promover e participar ativamente de diálogos entre teólogos, cientistas, tecnólogos, filósofos e legisladores, buscando construir uma visão humanista e ética para o desenvolvimento e uso da IA.

Igreja junto de cientistas, legisladores...



Construção de Pontes com Novas Gerações

Integrar as tecnologias no dia a dia para o aumento da assertividade missionária, preparar futuros profissionais que saibam utilizá-las, mas não sendo totalmente dependentes delas.

O papel do líder como guia ou mentor desses profissionais, considerando que os novos profissionais terão maior literacia no uso que os líderes.



DOR X OPORTUNIDADE

Uso de IA em saúde

“(...) ao fim de 9 meses de estudo, percebi que não existiam culpados pela morte de minha filha, mas que todos eram vítimas da mesma falta de recurso (...)”.

Jacson Fressatto, Gestor de Riscos,
criador do Robô Laura e pai da
Laura

<https://globoplay.globo.com/v/5500267/>

“As instituições sem fins lucrativos são agentes de mudança humana”

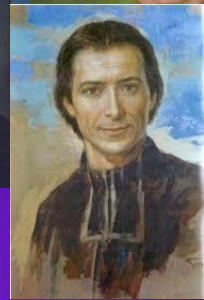


Seu ‘produto’ é um paciente curado, uma criança que aprende, um jovem que se transforma em um adulto com respeito próprio; isto é, toda uma vida transformada”.

(Drucker, 1997, p. 14).

DRUCKER, Peter F. Administração de organizações sem fins lucrativos: princípios e práticas. São Paulo: Pioneira, 1994.

“O que o(a) fundador(a) da sua congregaçãoalaria sobre o mundo digital e como aproveitaria a tecnologia para a perenidade da missão?”



“Coragem não é a
ausência do medo,
mas prosseguir com
dele!”



Minhas Redes Sociais
https://linktr.ee/Kleberson_Chita



Para aprofundar a reflexão:

O novo refúgio adulto: quando o analógico vira autocuidado.

https://www.instagram.com/p/DKb7Z4NNrso/?img_in dex=1&igsh=N3V2OWhhbjdvazlm

Inteligência Artificial – como pode ser utilizadas em instituições católicas

<https://www.youtube.com/watch?v=4fnYgn30Nvk>

IA e a Igreja – prof. Moisés Sbardelotto

<https://www.youtube.com/live/s9Upqx40Z24>

Daniel Becker aborda os prazeres e os perigos das Redes Sociais na formação ética e moral

<https://www.instagram.com/reel/DKwf1JDulzF/?igsh =MXdpaG9jcmo0dmd2dw%3D%3D>

INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL: TUDO O QUE VOCÊ PRECISA SABER - MIGUEL NICOLELIS - Programa 20 Minutos

https://www.youtube.com/live/pb4b4_MINwo?si=FBE wBDcybNmg84IE

Sebastião Salgado compartilha sobre sua trajetória e o futuro da fotografia diante da inteligência artificial.

<https://www.facebook.com/RFIBrasil/videos/119514 7491936391/?mibextid=wwXlfr&rdid=Y2oHvCum1Jx 1uTc5>